

La metodología Lean Startup I

(o cómo reducir el riesgo y el coste de crear tu empresa)

This project has been funded with support from the European Commission. This publication reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Project No. 2021-1-ES01-KA220-ADU-000033439

BASED ON ANALYSIS OF 101 STARTUP POSTMORTEMS
Top 20 Reasons Startups Fail



Fuente: cbinsights
<https://www.cbinsights.com/research/report/startup-failure-reasons-top/>

¿De qué vamos a hablar?

- ¿Qué es una startup?
- ¿Qué es la metodología Lean Startup?
- El lienzo Lean
- De la validación

¡Vamos allá!



¿Qué es una startup?

(empecemos por el principio)

This project has been funded with support from the European Commission. This publication reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Project No. 2021-1-ES01-KA220-ADU-000033439

Algunas definiciones

"una organización temporal en búsqueda de un modelo de negocio escalable y replicable"

Steve Blank

"una institución humana diseñada para crear un nuevo producto o servicio bajo condiciones de extrema incertidumbre"

Eric Ries

Organización temporal en búsqueda de un modelo de negocio

- Startup  Búsqueda del modelo de negocio

Un modelo de negocio describe cómo una empresa va a ofrecer algo valioso al mercado, a quién en concreto se lo va a ofrecer y cómo va a generar ingresos

Organización temporal en búsqueda de un modelo de negocio

- Startup  Búsqueda del modelo de negocio

Alternativas

Producir y vender

Comisión por venta de otras empresas

Alquiler

Servicio



Organización temporal en búsqueda de un modelo de negocio

- Startup → Búsqueda del modelo de negocio
- Transición → Modelo de negocio encontrado
Hipótesis validadas

Organización temporal en búsqueda de un modelo de negocio

- Startup → Búsqueda del modelo de negocio
- Transición → Modelo de negocio encontrado
Hipótesis validadas
- Empresa → Rentabilidad y caja
Gestión

Modelo de negocio escalable y replicable



- Los ingresos no dependen *directamente* de los costes.

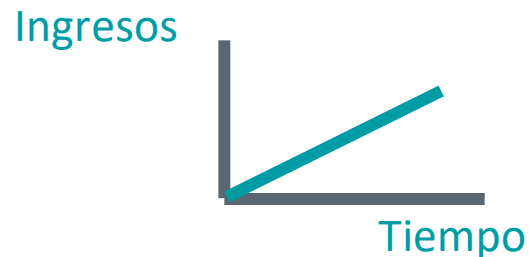


- Modelo de ventas **repetible**.

Pyme vs Startup

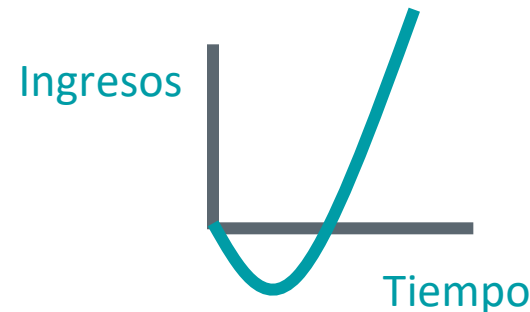
Pyme

- Centrada en mercados locales.
- No requiere innovación.
- Empleo no externalizable.
- Poco capital externo.
- Crecimiento lineal.



Startup

- Centrada en mercados globales.
- Innovación.
- Empleo externalizable.
- Base de propietarios diversa.
- Crecimiento exponencial.



Yo quiero aplicar un modelo tradicional, no soy una startup

¡La metodología Lean startup también es para tí!

Lean + Startup

This project has been funded with support from the European Commission. This publication reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Project No. 2021-1-ES01-KA220-ADU-000033439

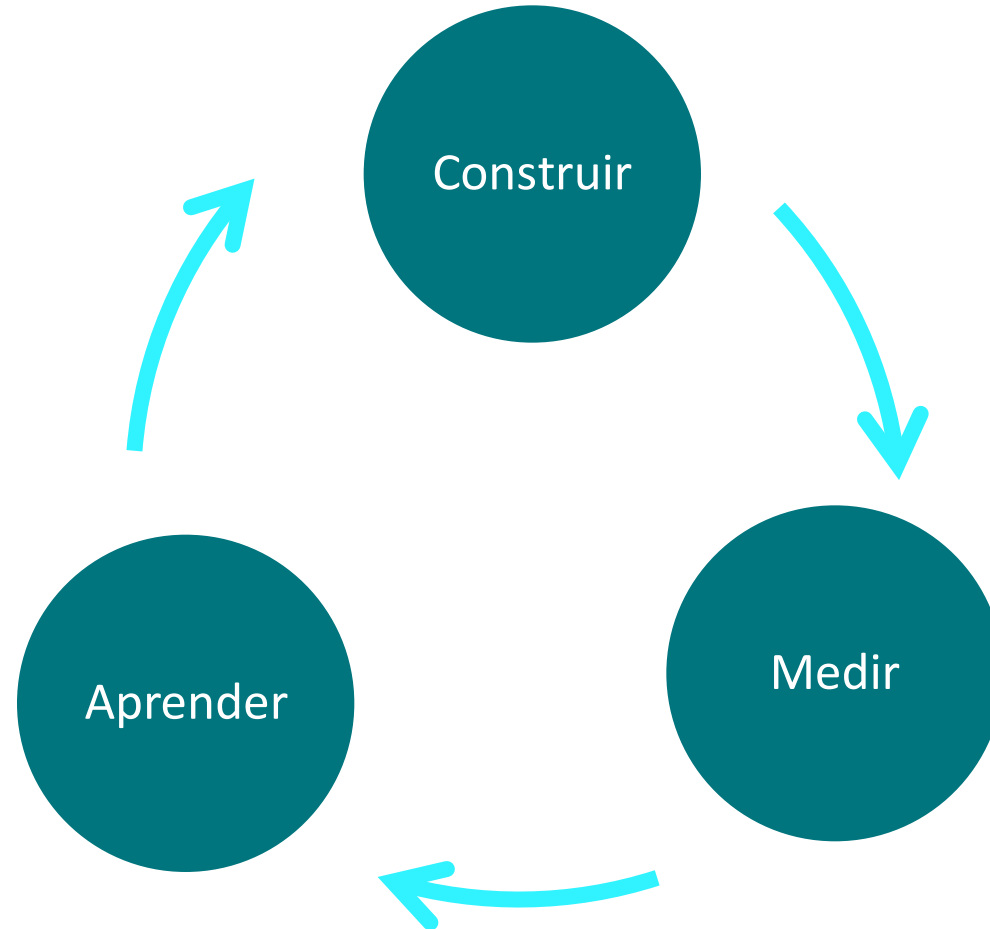


LEAN

Los fundamentos



El ciclo de aprendizaje validado



Mucho ánimo!!



El lienzo lean

(o cómo obtener una foto de tu proyecto)

This project has been funded with support from the European Commission. This publication reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Project No. 2021-1-ES01-KA220-ADU-000033439

El lienzo lean

- Representación **visual** de tu proyecto.
- 9 **bloques**
- Punto de partida de la **validación**
- Documento **vivo**



Lienzo Lean (Lean Canvas)



Lienzo Lean (Lean Canvas)



Antes de irnos

Importante: No te preocupes si no sabes qué poner en algún bloque, déjalo en blanco.

Ejemplo de lienzo lean

This project has been funded with support from the European Commission. This publication reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Project No. 2021-1-ES01-KA220-ADU-000033439

El lienzo lean

Natalia, nuestra
emprendedora



Lienzo Lean (Lean Canvas)

Problema

Tiempo de ocio

Niños
desatendidos

Bajo
rendimiento

Alternativas

Familiares

Academias

Solución

Actividades
divertidas con
lego para
potenciar
habilidades

Métricas

Visitas a web

Inscripciones

Recurrencia

Recomendaciones

Propuesta de valor

Despreocúpate
del tiempo de
ocio de tus
hijos

Diviértete
aprendiendo
con otros niños

Ventaja competitiva

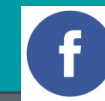
Amplia
experiencia
docente con
niños

Canales

Folletos

Web, SEM

Boca oreja



Clientes y usuarios

Trabajadores
tech con hijos
en edad
escolar

Niños en edad
escolar

Costes

Alquiler local

Monitores

Materiales

Plataforma

Marketing

Fuentes de ingresos

Inscripciones

Mensualidad

Descuentos

Gracias



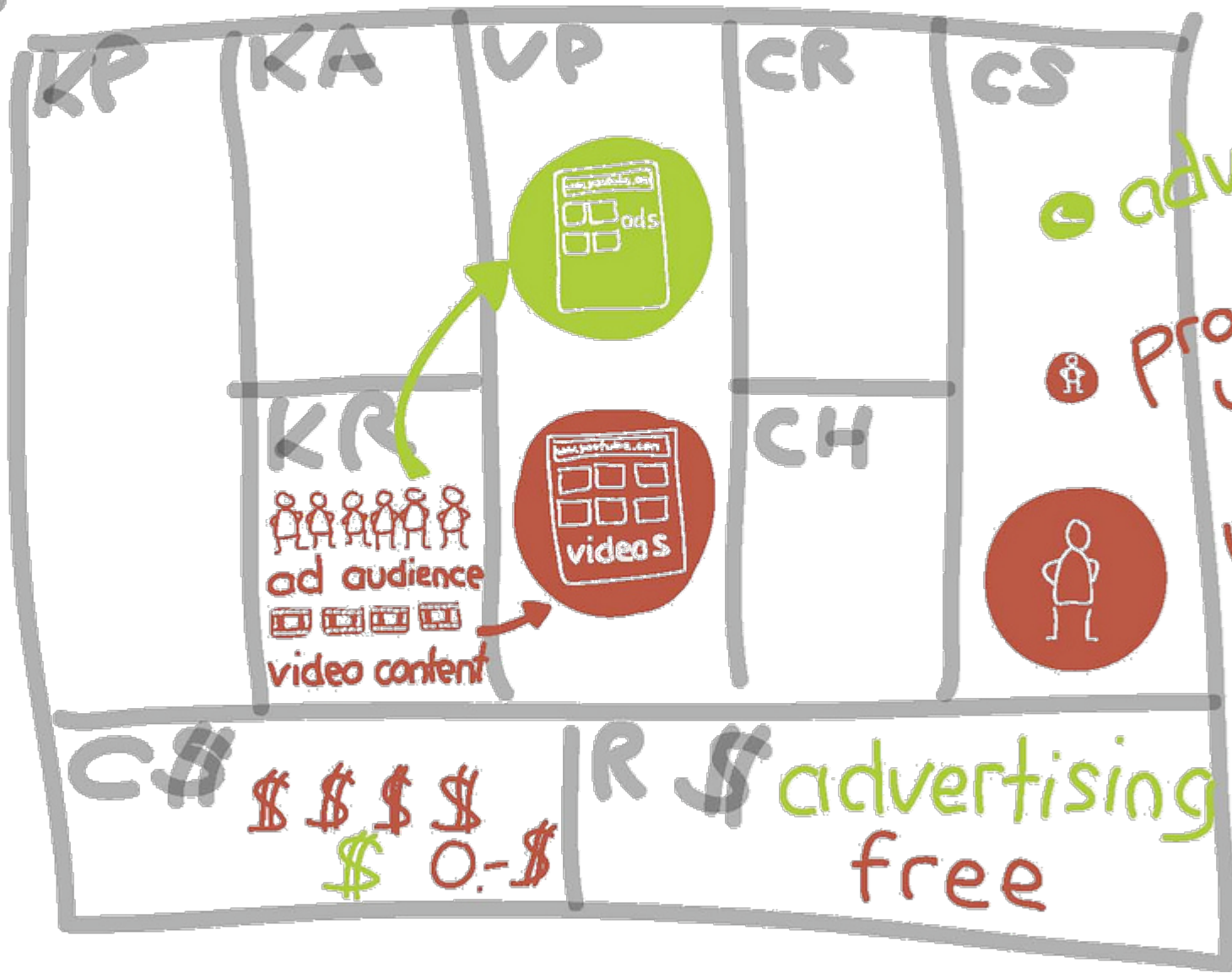
La validación

¡sal del edificio!

This project has been funded with support from the European Commission. This publication reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Project No. 2021-1-ES01-KA220-ADU-000033439

YouTube



advertisers

Producing users

viewers



DIGITAL

youtube - iRad sketches by Alex Ostelwalder CC BY 2.0

<http://www.flickr.com/photos/osterwalder/4825781597/in/set-72157624451751063/>



Funded by the European Union

Método científico



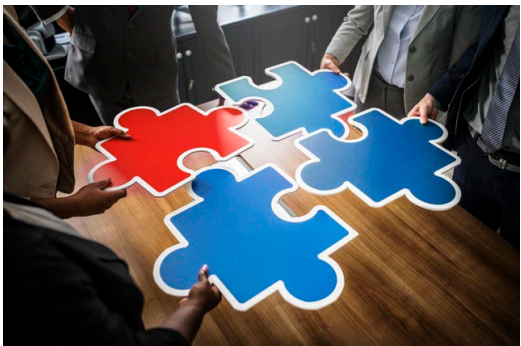
📌 Hipótesis de cliente

- H A los milenials no les gusta comer verdura y fruta
- E Entrevistas, encuestas, análisis de estadísticas



📌 Hipótesis de problema

- H Los milenials sufrirán problemas de salud por la comida basura
- E Revisión estudios médicos



📌 Hipótesis de producto/solución

- H Productos diseñados con aspecto de comida rápida con ingredientes sanos
- E Dar a probar prototipo



Tipos de hipótesis:

- Problema
- Cliente
- Solución
- Monetización

Matriz de priorización de hipótesis

Hipótesis	Peligro	Confianza	Total
Creo que mi cliente tiene un problema de seguridad informática	9	2	11
Creo que mi cliente son pymes de menos de 50 empleados	5	9	14
Creo que un servicio remoto de protección soluciona el problema	7	9	16
Creo que el cliente estará dispuesto a pagar una suscripción mensual de 50€	3	9	11

Tipos de experimentos:

- Encuesta problema
- Entrevista problema
- Cortina de Humo, landing page
- Producto mínimo viable
- Entrevista solución
- Precontrato
- Crowdfunding
- ...

“La vida es demasiado corta para construir algo que nadie quiere”



[Esta foto de Autor desconocido está bajo licencia CC BY-SA-NC](#)

Ash Maurya

